



Handläggare
Elina Gehlen
Telefon: 08-50815506

Till
Skarpnäcks stadsdelsnämnd
2026-06-11

Skrivelse om återtagna verksamheter i egen regi

Svar på skrivelse från Kristina Lutz m.fl. (M) och Ingvar Hultmark (L)

Förvaltningens förslag till beslut

Stadsdelsnämnd överlämnar förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på skrivelsen.

Sammanfattning

Förvaltningen har mottagit en skrivelse från Kristina Lutz m.fl. (M) och Ingvar Hultmark (L) angående återtagna verksamheter i egen regi.

Skrivelsen innehåller frågor om vilka verksamheter som återtagits, omfattningen av återtagandena, kostnader samt hur kvaliteten följs upp.

Förvaltningen redovisar att sex gruppbofasta inom LSS och två verksamheter inom socialpsykiatri har återtagits i egen regi. Uppföljningar visar att verksamheterna bedrivs med en budget i balans samt att kvalitet och kontinuitet utvecklats positivt.

Förvaltningen föreslår att Skarpnäcks stadsdelsnämnd beslutar att överlämna förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på skrivelsen.

Bakgrund

Stadsdelsnämnden överlämnade den 26 mars 2026 en skrivelse från Kristina Lutz m.fl. (M) och Ingvar Hultmark (L) till förvaltningen för beredning.

Ärendet

Kristina Lutz m.fl. (M) och Ingvar Hultmark (L) har lämnat in en skrivelse angående återtagna verksamheter i egen regi.

Skrivelsen avslutas med fyra frågeställningar till förvaltningen att besvara:

- Vilka verksamheter inom respektive verksamhetsområde som har tagits i egen regi under innevarande mandatperiod.

- Omfattningen av dessa återtaganden, exempelvis antal verksamheter och berörda brukare.
- De samlade kostnaderna för de återtagna verksamheterna samt kostnadsutvecklingen efter återtagandet.
- Hur kvaliteten i de återtagna verksamheterna följs upp och om förvaltningen kan se några förändringar i kvalitet efter återtagandet.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom avdelningen för stöd, service och omsorg. Ärendet har behandlats i förvaltningsgrupp och i pensionärsrådet den 4 juni 2026.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Nedan redovisas förvaltningens svar på skrivelsens frågeställningar. Sammantaget kan förvaltningen konstatera att sex gruppboendestäder inom LSS och två verksamheter inom socialpsykiatri har återtagits i egen regi under mandatperioden. Uppföljningar visar att verksamheterna bedrivs med en budget i balans samt att kvalitet och kontinuitet utvecklats positivt.

Vilka verksamheter inom respektive verksamhetsområde som har tagits i egen regi under innevarande mandatperiod.

1 december 2023 återtog stadsdelsförvaltningen sex av 18 gruppboendestäder inom LSS. Dessa är:

- Nathorstvägens gruppboendestad
- Stadsrådsvägens gruppboendestad
- Rusthållarvägens gruppboendestad
- Nissastigens gruppboendestad
- Uppvindens gruppboendestad
- Skarpnäck allés gruppboendestad

1 november 2024 återtog stadsdelsförvaltningen två verksamheter inom socialpsykiatri:

- Fallskärmens stödboende
- Träfflokal Lejdaren

Omfattningen av dessa återtaganden, exempelvis antal verksamheter och berörda brukare.

Antalet brukare som berördes inom LSS var 31 stycken, antal brukare som berördes inom socialpsykiatri var 13 stycken.

De samlade kostnaderna för de återtagna verksamheterna samt kostnadsutvecklingen efter återtagandet.

Innan återtagandet bedrevs verksamheterna på entreprenad och stadsdelsförvaltningens kostnader utgjordes av ersättning enligt avtal med utföraren. Efter återtagandet bedrivs verksamheterna i egen regi inom tilldelad budget. De kostnader som tillkommit avser främst renoveringar av lokalerna. Bedömningen är att dessa åtgärder hade behövt genomföras oavsett driftsform.

Förutsättningarna för verksamheterna har förändrats över tid, bland annat avseende ersättningsnivåer, brukargruppens sammansättning och individuella stödbehov. Detta innebär att direkta kostnadsjämförelser mellan olika år behöver tolkas med viss försiktighet.

Förvaltningens uppföljning visar att verksamheterna sedan återtagandet bedrivs inom budget. Samtidigt visar uppföljningar och brukarundersökningar på positiva resultat avseende kvalitet och kontinuitet i verksamheterna.

Utifrån nuvarande förutsättningar bedöms kostnadsnivån i egen regi sammantaget vara något lägre jämfört med motsvarande verksamhet på entreprenad, även med beaktande av skillnader i ersättningshantering mellan driftsformerna.

Hur kvaliteten i de återtagna verksamheterna följs upp och om förvaltningen kan se några förändringar i kvalitet efter återtagandet.

Kvaliteten i de återtagna verksamheterna följs upp genom flera kompletterande uppföljningsmetoder. Under 2024 har verksamhetsuppföljningar genomförts inom tre enheter, vilket har legat till grund för utvecklingen av ett kvalitetsledningssystem för LSS-verksamheterna samt motsvarande arbete inom socialpsykiatri.

Brukarundersökningar visar i flera delar högre resultat jämfört med perioden då verksamheterna bedrevs på entreprenad. Samtidigt bör resultaten tolkas med viss försiktighet eftersom svarsfrekvensen tidigare var lägre, vilket påverkar jämförbarheten.

Genomförandeplaner följs upp kontinuerligt tillsammans med personal och handläggare för att säkerställa att insatserna är individuellt anpassade. Samverkan mellan beställare och utförare bidrar till en god kontinuitet i uppföljningen, där ofta samma handläggare ansvarar för flera brukare.

Verksamheterna bedrivs inom budget trots en högre andel heltidsanställningar jämfört med tidigare, då en större andel deltidsanställningar förekom.

Förvaltningen har genomfört kompetensutveckling inom ramen för arbetsmodellen *Pedagogiska ramverket*, där individen står i centrum. Därutöver har fem medarbetare genomgått utbildningar till undersköterskor och stödassistenter. Sjukfrånvaron har under perioden minskat genom ett systematiskt arbete.

Jonas Lauri
Stadsdelsdirektör
Skarpnäcks stadsdelsförvaltning

Linda Wennerberg Fällgren
Avdelningschef
Skarpnäcks stadsdelsförvaltning

Bilagor

1. Skrivelse om återtagna verksamheter i egen regi

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Jonas Lauri, Stadsdelsdirektör	2026-05-22
Linda Wennerberg Fällgren, Avdelningschef	2026-05-22